

財團法人中央廣播電臺第六屆第五次監事會會議紀錄

時間：104年4月15日(星期四)下午14時-15時

地點：中央廣播電臺董事會會議室

主席：吳常務監事浚郁

出席人員：李監事永芬等3位出席(詳如簽到表,附於後)

列席人員：曠董事長湘霞、賴總臺長祥蔚、孫副總臺長文魁、彭副總臺長志平、陳經理錦榮、邱組長學發、許執行秘書雯娟(詳如簽到表,附於後)。

記錄：許雯娟、席瑞瑛

會議議程：

- 一、宣布開會。
- 二、主席致詞(略)。
- 三、確認上次會議紀錄：確認通過。
- 四、確認本次會議議程：確認通過。
- 五、報告事項：無
- 六、討論事項

案由：本臺103年度收支決算書暨工作成果報告案，提請審議。

說明：

一、營運收入

(一)補助收入

預算數4億4,254萬7,000元，決算數4億4,254萬7,000元。103年度政府編列預算補助4億4,254萬7,000元。

(二)委辦收入

預算數2,081萬5,000元，決算數1,401萬2,521元，決算數較預算數減少680萬2,479元，比率32.68%。主要為外交部、陸委會、勞委會、客委會、僑委會等單位委託辦理事項收入。

(三)其他收入

預算數6,430萬9,000元，決算數3,970萬8,352元，決算數較預算數減少2,460萬648元，比率38.25%。

服務收入預算數6,430萬9,000元，決算數3,970萬8,352元，決算數較預算數減少2,460萬648元，比率38.25%。主要為代播國際及國內廣播電臺節目及電信基地臺之合作服務及場地出租等收入。

二、營運支出

(一)人員維持費

預算數3億2,068萬6,000元，決算數3億940萬7,205元，決算數較預算數減少1,127萬8,795元，比率3.52%。係支付本臺員工之薪

餉、勞健保補助、年終獎金、考績獎金、勞退準備金等人事費用。

(二)發射機用電費

預算數 6,258 萬 8,000 元，決算數 5,774 萬 2,394 元，決算數較預算數減少 484 萬 5,606 元，比率 7.74%。

發射機用電費包括圓山發音中心、7 個發射分臺及微波站執行業務使用發射機、微波機、機具、變電設備及辦公之電費。主要係因停播本臺代播國際廣播電臺希望之聲節目，故減少電費支出。

(三)業務維持費

預算數 2 億 3,835 萬 5,000 元，決算數 2 億 3,801 萬 9,343 元，決算數較預算數減少 33 萬 5,657 元，比率 0.14%。主要係因旅運費、郵電費、雜項購置及其他費用等減少。

旅運費係因分臺遷建整併案展延至 104 年完工，臺南分臺設備拆遷運費亦延後至 104 年度辦理等。

郵電費係因原編列之通路租金，因執行央廣新媒體平台委外案而未執行。

雜項購置係因公文系統升級案為配合整體考量暫緩執行及 Office Sharepoint 系統設備更新遷移案，原案規劃時預計採用共同供應契約進行採購，卻因新共同契約承辦單位(經濟部工業局)於 12 月 1 日換約後，未能及時將政府資助之財團法人納入規範，因此無法順利進行採購。

其他費用係因原規劃執行相聲劇緋諜案，因故取消未辦理及臺慶活動以小規模辦理而減少支出等。

三、營運外收入

(一)利息收入

利息收入預算數 388 萬 2,000 元，決算數 550 萬 5,570 元。決算數較預算數增加 162 萬 3,570 元，比率 41.82%。係因爭取較高銀行存單利率，將資金存入銀行專案利率較高之大額定期存款，故利息收入增加。

(二)雜項收入

雜項收入預算數 200 萬元，決算數 796 萬 4,163 元。決算數較預算數增加 596 萬 4,163 元，比率 298.21%。

1.分臺天線鐵塔等相關設備拆除及廢棄物回收變賣等收入 295 萬 228 元。

2.販賣商品、清潔費、員工停車費等收入 57 萬 7,055 元。

3.TH-561 真空管等保固期無法修復退款及 MDR-8000 系列零組件設備採購案逾期違約金等收入 60 萬 6,085 元。

4.彰 28、彰 30(海巡隊到菜市堤防)道路改善工程建物自動拆遷救濟及獎勵金等 383 萬 795 元。

(三)兌換利益 42 元。

1.係本臺代播美國泛美公司節目，合約以新臺幣計價，發票開立日與實際收到款項時間不一，所產生之匯兌利益。

四、營運外支出

資產報廢損失預算數 1,262 萬 4,000 元，決算數 650 萬 217 元，決算數較預算數減少 612 萬 3,783 元，比率 48.51%。

1.原計畫分臺整併完成後，臺南分臺於 103 年底結束播音，不適用資產辦理除帳事宜，因整併計畫尚未完成，臺南分臺順延執行報廢。

2.兌換損失 6,693 元，係本臺代播法國國際廣播公司節目，合約以新臺幣計價，發票開立日與實際收到款項時間不一，所產生之匯兌損失。

五、本期餘絀

103 年度收入總額 5 億 973 萬 7,648 元，支出總額 6 億 1,167 萬 5,852 元，收支相抵短絀 1 億 193 萬 8,204 元。

六、現金流量實況

期初現金及約當現金 9 億 932 萬 1,865 元，業務活動之淨現金流入 911 萬 9,846 元，投資活動之淨現金流出 1 億 902 萬 1,402 元，融資活動之淨現金流入 4,825 萬 1,432 元，期末現金及約當現金 8 億 5,767 萬 1,741 元。

七、淨值變動實況

期初淨值餘額 55 億 1,868 萬 2,630 元，增加政府補助分臺遷建整併計畫 4,935 萬 6,292 萬元及本期短絀 1 億 193 萬 8,204 元，期末淨值餘額 54 億 6,610 萬 718 元。

八、資產負債實況

(一)資產：

1.流動資產 9 億 1,720 萬 6,950 元

含現金及約當現金、應收帳款、其他流動資產等。103 年 12 月 31 日流動資產 9 億 1,720 萬 6,950 元較 102 年 12 月 31 日流動資產 9 億 5,118 萬 3,539 元減少 3,397 萬 6,589 元，主要係因銀行存款、應收帳款減少。

2.固定資產 44 億 8,147 萬 3,926 元

包括土地、土地與改良物、建築與改良物、運輸設備、辦公設備、電腦設備、播音設備、雜項設備等不動產及動產。103 年 12 月 31 日固定資產 44 億 8,147 萬 3,926 元較 102 年 12 月 31 日固定資產 45 億 266 萬 4,430 元減少 2,119 萬 504 元，主要係因預付設備款減少。固定資產變動，請參閱固定資產增減明細表。

3.其他資產 1 億 4,483 萬 7,634 元

含存出保證金及材料零附件。103 年 12 月 31 日其他資產 1 億 4,483 萬 7,634 元較 102 年 12 月 31 日其他資產 1 億 4,285 萬 9,921 元增加 197 萬 7,713 元，主要係因材料零附件減少。

(二)負債：

1.流動負債 6,936 萬 1,990 元

含應付費用、應付設備款、預收款項、其他流動負債。103 年 12 月 31 日流動負債 6,936 萬 1,990 元，較 102 年 12 月 31 日流動負債 6,886 萬 4,598 元增加 49 萬 7,392 元，主要係因預收款項等增加。

2.其他負債 805 萬 5,802 元

103 年 12 月 31 日存入保證金 805 萬 5,802 元較 102 年 12 月 31 日存入保證金 916 萬 662 元減少 110 萬 4,860 元。

(三)淨值：

包括法定基金 62 億 5,912 萬 6,924 元，累積短絀 7 億 9,302 萬 6,206。九、以上所擬，謹提請 審議。

綜合意見：

馬監事君梅：央廣 103 年度支出總額並未超出預算，值得鼓勵，但服務收入中國外代播費用減少了二千八百多萬元，這對整體預算影響很大，這部分要請新任董事長多花點心思。

邵監事瓊慧：委辦費收入減少是受公部門預算減少所致，這會是日後的趨勢嗎？另國外代播費收入減少，在業務減縮情況下，還須維持目前的人力嗎？

邱組長學發：由於近年來政府補助款減少及美國家電與希望之聲等國際電臺停止代播節目業務，本臺的營運收入減少近二億元，從決算書中可看出，本臺積極努力的弭平虧損，而今（104）年的情況尤為艱難，因為分臺整併完成開始運轉折舊費用增加八千萬元。

公部門刪減預算時，人事費用是不受影響的，但本臺則包括全臺各項營運經費，在人員維持費和電費佔總支出近八成的情況下，它的衝擊面是很大的。本臺不得不於在 102 年做了一次人事精簡。所以當前努力的方向是開源及控制支出。

賴總臺長祥蔚：本臺公服部對爭取公部門的標案不遺餘力，但一、二百萬元的標案對本臺整體收入而言是杯水車薪。文化部雖期許本臺能增加自籌款，但實際執行有其困難。

代播國際及國內電台節目是分臺同仁在本職工作中外加的業務，因此代播減少，不產生員額問題。另外代播業務減少和分臺整併後，機器設備的更新，一年將可為臺內節省一千多萬元的電費。

目前本臺在開源方面有兩項計劃：一、活化土地資產，評估鹿港、臺南分臺的土地有無開發使用的價值。二、結合多種語言和人才的特色，開發文創商品、特色課程。上揭計畫目前尚在研究評估階段，待成熟後將提報董事會討論。

邵監事瓊慧：可以挖掘、整理臺內有價值的歷史文物資產，並加以活化運用，此舉不但可以增加營運收入，在廣播歷史傳承上也具有重要意義。

馬監事君梅：

1. 重新提煉央廣歷史文物的核心價值。
2. 在服務和委辦收入縮減下，重新檢視現有人力，培養員工第二專長，以利於組織的發展和提振員工工作士氣。

賴總臺長祥蔚：目前本臺正朝此方向努力中。

曠董事長湘霞：本臺歷史文物及節目的資料整理工作應更周延，未來會朝目的性方向盤點整理，並從中找出其價值。

吳常務監事浚郁：接受政府補助的財團法人，均面臨相同的財務問題。央廣財務結構雖屬固定支出，但若虧絀問題長期沒有獲得很好的解決，將會轉為變動支出，資產也會慢慢減少。很高興央廣已正視這個問題，想方設法開闢財源，虧絀問題越早處理成功機會越大。

決議：本案照案通過。

七、臨時動議

六、散會

主席：吳浚郁

記錄：劉世娟

財團法人中央廣播電臺第六屆第五次監事會會議簽到表

一、時間：中華民國一〇四年四月十五日（週三）下午二時

二、地點：財團法人中央廣播電臺董事會會議室

三、出席監事簽到：

吳常務監事浚郁

吳浚郁

李監事永芬

李永芬

邵監事瓊慧

邵瓊慧

馬監事君梅

馬君梅

五、列席者簽到：

曠董事長湘霞

曠湘霞

賴總臺長祥蔚

賴祥蔚

彭副總臺長志平

彭志平

孫副總臺長文魁

孫文魁

陳經理錦榮

陳錦榮

邱組長學發

邱學發

許執行秘書雯娟

許雯娟